



立教大学

東京都「令和7年度大学等と連携した観光経営人材育成事業」

世界標準のホテル経営人材育成講座 ー人材のグローバル化への対応ー

本講座ではホテル産業における「所有・経営・運営の分離」という基本構造の変化を理解し、人材面・運営面・資本面でのグローバル化に対応するホテル経営人材の養成を目指します。

【開催日程】2025年12月18日（木）～2026年1月23日（金）（期間中6日間12講義）

【講座概要】

内容	国内において外資系ブランド・ホテルの存在はすでに珍しいことではなく、外資系ファンドや外資系不動産企業がホテル業界においても急速にその活動範囲を拡大している。 本講座ではホテル経営における人材、オペレーション、所有という領域でのグローバル化に焦点をあて、これらに対応可能な経営人材の育成を目的とする。 今年度はことに、ホテル業界の多様な領域における人材の多国籍化に注目し、人材マネジメントのグローバル・スタンダードについて学修する。
場所	専門学校日本ホテルスクール（東京都中野区東中野3-15-14）
定員	30名程度 ※応募者多数の場合、応募書類に基づき受講者を決定します。※先着順ではありません。
受講資格	観光関連事業に従事（予定を含む）し、東京都内在住または在勤の方
受講要件	12講義のうち10講義以上出席できる方 ※対面形式で実施いたします（オンライン参加不可）
受講料	無料

【募集期間】2025年11月4日（火）～11月19日（水）

【お申し込み方法】

QRコードからWebにアクセスし、申込画面に必要事項を入力してください。

講座開催案内（URL）：

<https://www.rikkyo.ac.jp/events/2025/12/mknpps000003c0r3.html>



お問い合わせ：bdtokyo@ml.rikkyo.ac.jp
立教大学ビジネスデザイン研究所 観光経営人材育成講座事務局
（電話でのお問い合わせ・お申し込みは受け付けません）

◆講義スケジュール（予定）◆

日時	18:20-19:30	19:40-20:50
2025年 12月18日 (木)	講義① オリエンテーション -ホテル産業の構造と人材マネジメントの重要性- 村上 和夫（立教大学名誉教授・観光研究所所員）	講義② 国際的HRMの基礎理論 -グローバル人材マネジメントの枠組みとSHRM（戦略的人材管理）概念- 庄司 貴行（立教大学ビジネスデザイン研究所 副所長・教授）
12月19日 (金)	講義③ パフォーマンスマネジメント -KPI・360度評価・コンピテンシーモデルの導入事例- 沢柳 知彦（立教大学観光学部特任教授）	講義④ 報酬・インセンティブ制度 -グローバル基準の報酬体系と公平性の確保- 沢柳 知彦（立教大学観光学部特任教授）
2026年 1月15日 (木)	講義⑤ 世界のホテルチェーンと人材戦略 -Hyatt, Hilton, IHGなどのホテルオペレーターのHRへの考え方や取り組み- 阿部 博秀（立教大学大学院ビジネスデザイン研究科特任教授）	講義⑥ 採用と選抜の国際基準 -グローバルホテルにおける採用・キャリア管理についての取り組み- 阿部 博秀（立教大学大学院ビジネスデザイン研究科特任教授）
1月16日 (金)	講義⑦ トレーニングとキャリア開発 -国際ホテルの人材育成・リーダー育成プログラム- 講師未定	講義⑧ アウトソーシングとサードパーティ -外注化のグローバルスタンダード- 徳永 清久（株式会社西武不動産ビルマネジメント 代表取締役社長）
1月22日 (木)	講義⑨ 多様性とインクルージョン -ジェンダー・文化的多様性への対応- 足立 充（立教大学大学院ビジネスデザイン研究科特任教授）	講義⑩ 労働環境と従業員エンゲージメント -従業員満足度・ウェルビーイングの向上策- 足立 充（立教大学大学院ビジネスデザイン研究科特任教授）
1月23日 (金)	講義⑪ テクノロジーとHRM -最先端テクノロジー人材の活用管理の最前線- 平佐多 彬（IDeaS Revenue Solutions シニアリージョナルディレクター）	講義⑫ 総括：日本のホテル業界の現状 -労働力不足・非正規雇用・外国人雇用- 庄司 貴行（立教大学ビジネスデザイン研究所 副所長・教授）

講座責任者：庄司 貴行（立教大学ビジネスデザイン研究所 副所長・教授）

＜東京都「大学等と連携した観光経営人材育成事業」について＞

東京都では、観光関連事業者の経営力向上を図り、観光産業の活性化につなげることを目的として、大学等と連携して観光関連事業に従事する者等に向けた新たな教育プログラムの開発等の支援事業を実施しています。立教大学は2019年度より連携大学に選定されています。

○お申込みに際してのご注意

講義内容・講師等は変更になる場合があります/講座は写真撮影、映像収録を行う予定です/受講される方には、本講座を通じて開示される秘密情報（開示された時点で公知されていない情報）の守秘義務を求めます/お預かりした個人情報は立教大学と東京都で共有し、本事業に関わる目的にのみ使用します