

変化・変革を捉え、政策をバージョンアップ

- ✓ **感染症**や**気候危機**、**紛争**など、これまでにない危機により、世界、日本は激動の渦の中
- ✓ **国内の出生数は80万人**を割り込む見込み
- ✓ **コロナ禍で減少**した東京の人口は、**徐々に回復**しつつあるものの、**減少傾向**は変わらず
(将来推計では2030年をピークに減少)

変化が激しく複雑化・高度化する社会情勢や
人口減少社会の到来を見据え、以下の分野をバージョンアップ



成長の源泉となる「人」

世界から選ばれ・世界をリードする都市

安全・安心でサステナブルな東京

従来の枠組みを超えた取組

成長の源泉となる「人」

チルドレンファーストの社会

- ✓次世代へ希望を引き継ぐ社会の実現に向け、結婚・妊娠・出産・子育てを切れ目なくサポート

成長の源泉となる人材育成

- ✓英語力向上・リスキングにより、国際社会をけん引できる人材を育成

誰もが個性を活かし、力を発揮できる社会

- ✓デジタルデバイド対策等を通じて高齢者のQOLを一層向上
- ✓様々な困難を抱える方々を支えるセーフティネットを一層充実



世界から選ばれ・世界をリードする都市

東京のプレゼンスを向上

- ✓“SusHi Tech Tokyo”を世界に向けて発信
- ✓インバウンド獲得に向けた観光振興施策を加速

イノベーションの創出・ 危機に強い産業構造へ転換

- ✓今までにない異次元のスタートアップ戦略を展開
- ✓GXを梃子に、脱炭素と経済の両立を加速

都市機能を高め、世界を魅了

- ✓世界から選ばれる都市の実現に向け、利便性や賑わいを一層向上



安全・安心でサステナブルな東京

都民の生命・健康・財産を守り抜く

- ✓ 頻発化・激甚化する災害への対策を強化し
100年先も安心な東京へ

脱炭素社会の実現

- ✓ 再エネ利用の拡大などあらゆる施策を総動員し、
カーボンハーフに向けた取組を加速

みんな大好き 多摩・島しょ

- ✓ 国内外におけるプレゼンスを飛躍的に高め、新たなファン層を呼び込む



従来の枠組みを超えた取組

都庁の当たり前を見直し

国と連携して制度を改革

シン・トセイ3：更なるQOS向上に向けた挑戦（2023～2025）

「デジタルガバメント・都庁」の
基盤構築を完遂

「オープン&フラット」で、
「政策イノベーションを起こす都庁」へ

職員一人一人が
楽しく夢中で仕事する
「おもしろい都庁」へ



“シン・コアプロジェクト”で次なるステージへ！

- 01 都庁のワークスタイル変革プロジェクト
- 02 都政スピードアップ・制度改革プロジェクト
- 03 サービスデザイン徹底プロジェクト
- 04 オープンイノベーション実践プロジェクト
- 05 データドリブンな都政の推進プロジェクト
- 06 都庁の活性化・ウェルビーイング実現プロジェクト

令和5年度 東京都予算案

明るい「未来の東京」の実現に向け、



将来にわたって



「成長」と「成熟」が両立した

光り輝く都市へと確実に進化し続ける予算

一般会計の総額

8兆 410億円 前年度比
+ 2,400億円

持続可能な財政運営に向けた取組

- 事業見直し等により、積極的な投資の財源を捻出

マイナスシーリング
(要求段階からの削減)

約 **100** 億円

事業評価による
財源確保額

1,141 億円

施策の終了・転換

約 **1,200** 億円

メリ!



- 基金を積極的に活用しつつ、一定の基金残高を確保
 - ➡ 基金の活用 約**4,900**億円 基金の年度末残高（見込み） 約**1.7兆円**
- 都債の発行抑制を継続し、都債残高は着実に減少
 - ➡ 都債発行額 約**2,900**億円 都債の年度末残高（見込み） 約**4.8兆円**

未来への大胆な投資

チルドレン
ファースト社会
の実現

都市強靱化

脱炭素社会
の実現

ハリ!



- ・ 新規事業 615件、約2,700億円
- ・ 積極的な施策展開と持続可能な財政運営を両立

「成長」と「成熟」が両立した「未来の東京」の実現

子供の笑顔があふれる都市

4,863 億円

出会い・結婚への希望を叶える支援

新規 結婚支援マッチング事業

妊娠・出産を希望する方への支援

拡充 妊娠・出産・子育ての切れ目ない支援の充実

子育て世帯に寄り添った支援

新規 018サポート **新規** 第二子の保育料無償化

新規 東京都立大学等の授業料実質無償化の実施に向けた準備

全ての子供の笑顔を育む取組

新規 乳幼児「子育て」応援プログラム推進事業 など

出会いから結婚、妊娠、出産、子育てに至るまで総合的・継続的な支援を実施



人の力を高め、引き出す人材育成

2,894 億円

世界で活躍できるグローバル人材の育成

新規

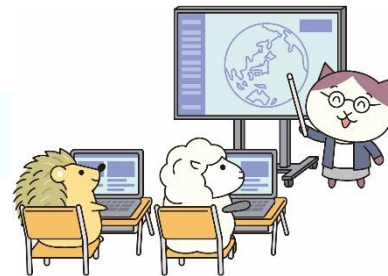
外国語に触れる機会の創出

新規

東京都高等学校英語プレゼンテーションコンテスト

新規

都立学校のための海外高校生招聘プログラム



リスキングプロジェクト

拡充

再就職促進等委託訓練（専門人材育成訓練）

新規

女性向けキャリアチェンジ支援事業

新規

新たな時代のニーズに対応するためのシニアの再活躍応援講座 など



年間 2 万人 育成

未来を担う人材の育成、誰もがいきいきと活躍できる環境を整備

誰もが個性を活かし、 いきいきと活躍できる共生社会

2,015 億円

高齢者の暮らしへの支援・介護サービスの充実

- 新規 介護現場のDX・タスクシェア促進事業
- 新規 高齢者のQOL向上のためのデジタル活用支援
- 新規 TOKYOシニア食堂推進事業



医療的ケア児等への支援の充実

- 新規 短期入所開設支援
- 新規 医療的ケア児日中預かり支援事業

不登校への対応

- 新規 小・中学校における校内の不登校への対応
- 拡充 バーチャル・ラーニング・プラットフォーム など



誰もが個性を活かせる共生社会の実現に向け、総合的に施策を推進

世界から選ばれる金融・経済・文化都市

1兆 67億円

SusHi Tech Tokyo

新規 SusHi Tech Tokyo の戦略的展開

新規 デジタルコンテンツの体感拠点

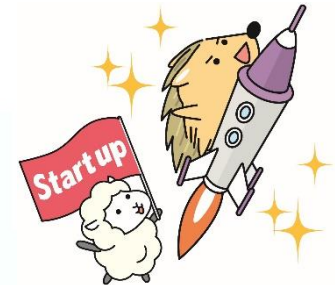
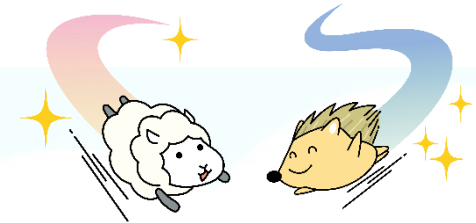
国際・観光都市東京の実現

新規 プロジェクションマッピングの展開

スタートアップが躍動する東京の実現

新規 Tokyo Innovation Baseの整備

新規 大学発スタートアップ等促進ファンド（仮称） など



東京が誇る多彩な魅力に更に磨きをかけ、便利で快適な都市を実現

世界一安全・安心・強靱な都市

4,464 億円

関東大震災100年を契機としたムーブメントの展開

新規 関東大震災シンポジウム

新規 A R 技術を活用した効果的な防災訓練

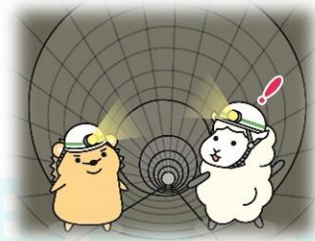


激甚化する風水害や大地震への備え

新たな調節池の整備 < **新規** 仙川（野川流域） >

拡充 住宅の耐震化のための助成制度

新規 関東大震災100年を契機とした町会・自治会の防災力強化 など



ハード・ソフト両面で東京の強靱化を強力に推進

脱炭素社会の実現

1,822 億円

改正環境確保条例の円滑な施行に向けた支援策

拡充 建築物環境報告書制度推進事業

拡充 災害にも強く健康にも資する断熱・太陽光住宅普及拡大事業



省エネ対策・再エネ導入の拡大

新規 ゼロエミッション化に向けた省エネ設備導入・運用改善支援事業

拡充 都有施設等における太陽光発電設備等設置事業



ゼロエミッション・ビークル（ZEV）の普及促進

新規 EVバス・EVトラック導入促進事業 など

環境確保条例の改正も梃子に、更なる省エネ・再エネを推進

「スマート東京」「シン・トセイ」の推進

1,727 億円

「スマート東京」の実現

新規 「つながる東京」Wi-Fiアクセスポイントの整備

新規 衛星通信活用事業

新規 新団体（GovTech東京）の設立等



都政の構造改革「シン・トセイ」の推進

新規 窓口DXプロジェクト など



デジタルの力で都政のQ O Sを向上

多摩・島しょの振興

2,521 億円

誰もが輝き、暮らしやすいまちづくり

新規 多摩東京移管130周年記念イベントの開催

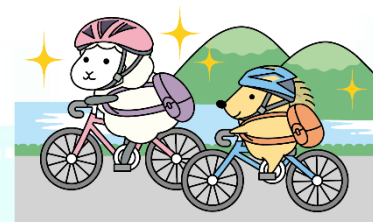
新規 多摩・島しょ暮らし体験ツアー



地域産業の振興

新規 多摩・島しょアドベンチャーツーリズム推進事業

拡充 島しょ地域におけるMICE誘致促進事業 など



地域特性を踏まえた効果的・重層的な取組を推進

令和5年度 主な組織改正

福祉局

保健医療局

(令和5年7月設置)

- 都民の生命と健康を守り、福祉・保健・医療サービスを将来に渡り、盤石なものとするため、高い専門性と機動性を発揮できる組織へ変革

スタートアップ・国際金融都市戦略室

(令和5年4月設置)

- 国際金融都市構想、外国企業誘致、規制改革を推進する機能を併せ持ち、スタートアップに係る取組を波状的に展開